

dun & bradstreet

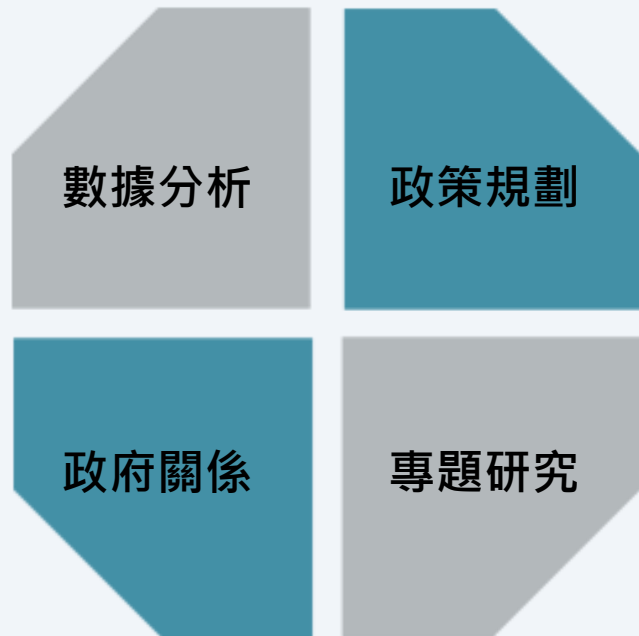
地緣衝突 – 中東危機 看供應鏈風險

Darren Liao 資深顧問

COMMERCIAL IN CONFIDENCE



廖唐毅 Darren



- 金管會綠色轉型金融授信計畫
- 中小企業署-林口新創園計畫
- 台北智慧城市專案辦公室計畫
- 新北智慧城市專案辦公室計畫
- 高雄智慧城市專案辦公室計畫
- 政府全球智慧城市聯盟(GO SMART)
- 政府虛擬貨幣計畫
- 政府大數據中心 – 資料治理計畫
- 政府虛擬貨幣計畫
- 政府跨國數位身分交換計畫



鄧白氏 廖唐毅

議程

- 1 Introduction to D&B
認識 D&B 公司
- 2 地緣衝突 - 中東危機
- 3 供應鏈風險
- 4
 - 如何用數據重構企業競爭力
 - 應用案例



Dun & Bradstreet
Data Cloud

- 成立**184**年，美國證交所上市
- **6**億家全球商業數據
- 全球**256+**國家/地區及超過家全球客戶
- 在台擁有**33**年豐富經驗
服務數千家跨國企業

全球最大商業數據庫





Dun & Bradstreet D-U-N-S[®] NUMBER

符合全球商業標準的獨特標籤

1 2 3 4 5 6 7 8 9

**號碼永遠不會
重複使用或重新發布**
一旦分配給單個商業實體，
該號碼將永久所屬該商業實體



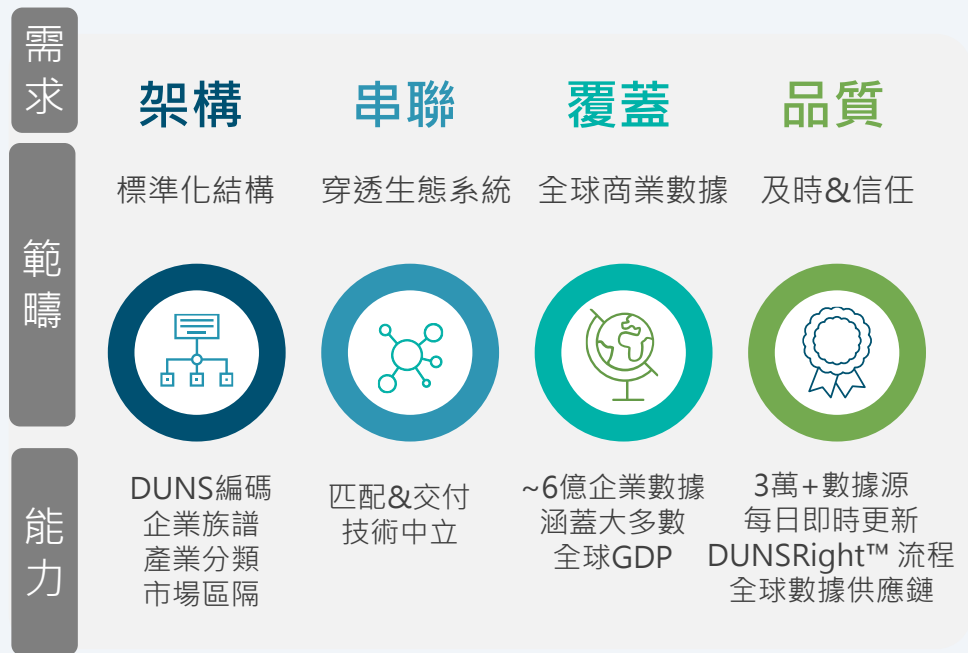
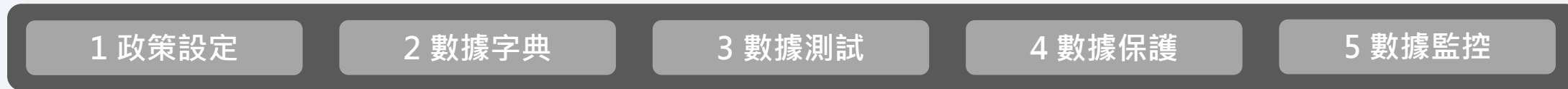
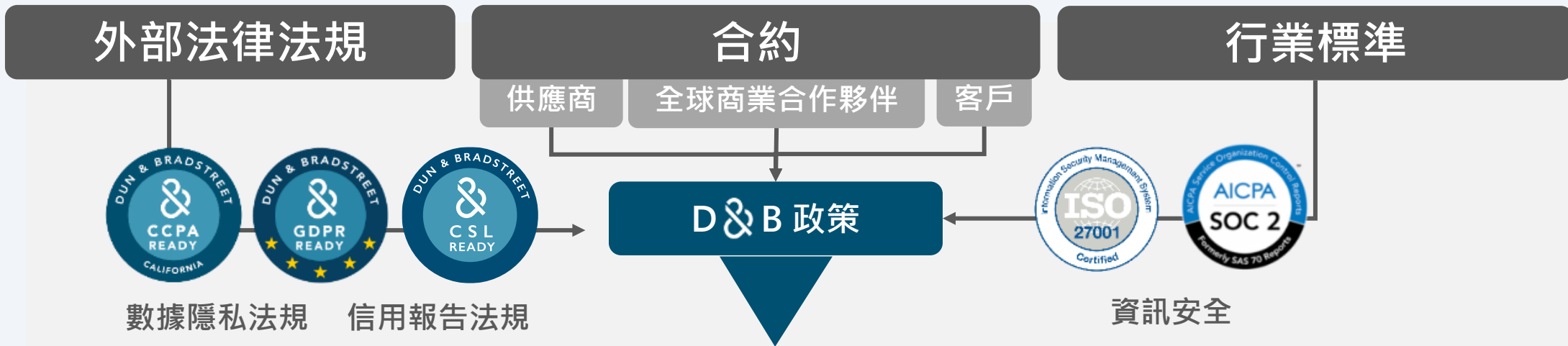
與美國聯邦政府簽
屬合約或申請補助
時，政府要求公司
必須有此號碼驗證

240

全球 240 多個商業、
貿易與政府組織推薦
或要求此號碼驗證



註冊加入 Apple
Developer Program
必須有此號碼驗證





數據核實、建立、維護

財務與風險

財務

採購

合規



財務長

降低信用風險
並改善收款情況



採購長

做出資訊充裕的
第三方決策



風險長

減少潛在合規懲罰
及商譽損傷風險

市場與營銷

市場

銷售



行銷長

市場定位、市場細分
及商機捕捉



業務長

加速潛在客戶的
銷售轉化過程

客戶系統接口 (CRM, ERP, MAP...)

SaaS

API

Batch

模組化全球資料服務，滿足不同的業務場景



Dun & Bradstreet
Data Cloud

資訊補全



企業識別



企業基礎資訊



企業動態



商業聯絡人



股東資訊



產業趨勢

業務場景



財務信用風險



付款資訊



企業財報



第三方風險



公共紀錄



多元化指標



銷售與行銷

創新應用



實質受益人



企業家族及股權關聯



全球航運洞察



ESG永續指數



監測



The Dun & Bradstreet D-U-N-S® Number



負責任的數據

自由選擇所需的數據種類，自由搭配並應用於特定場景或領域

 公司實體辨識	 公司新聞	 物理氣候風險 洞察	 動態監控	 BID 與 COMP 報告	 延伸連結洞察	 D&B SBRI 綜合評 分	 智慧財產洞察
 公司基本資訊	 企業結構與關聯	 多元性洞察	 航運洞察	 消費者風險報告 (英國)	 航運細節洞察	 D&B D-U-N-S 公司篩選	 供應鏈風險指數
 財務能力洞察	 氣候曝險指數	 查詢洞察	 ESG 洞察	 教育機構搜尋	 D&B SBFI 綜合評 分	 全球財務資料	 商業詐騙風險洞察(美 國)
 付款行為洞察	 貿易衍生洞察	 SBFI 洞察	 法規文件與事件	 研究分析	 客製化分析 (美國與加拿大)	 中小企業信用評分 (英國)	 D&B SBRI 指數
 業務活動洞察	 產業概況	 公司財務資料	 所有權洞察	 D&B 標準綜合評分 (美國)	 全球企業排名	 D&B 綜合評分(英 國)	 網絡情報
 主要負責人與聯絡 資訊	 銷售與行銷洞察	 教育資料	 第三方風險洞察	 聯絡資料	 中小企業貸款情報 (英國)	 D&B RPSI 指數	 最終受益人 (歷史紀錄)

地緣衝突 – 中東危機



『一個是全面封鎖、極度恐慌，世界沒油。』
『一個是什麼事都沒發生，正常生活，只是新聞嚇人。』





地緣衝突非二元解題

新定價

制度化

主權化



實地訪查報告

逆向研究

衛星
影像

AIS航運
數據

官方/軍
隊/媒體

伊朗正在追求其管理
荷姆茲海峽的權利





地球重要咽喉點

海峽 / 航道	地區	核心輸出	為什麼重要	主要風險性質
荷姆茲海峽	中東	石油、LNG	全球約 20% 能源必經，幾乎無海上替代	地緣政治、軍事威懾
曼德海峽	紅海	能源、貿易商品	蘇伊士南口，影響歐亞貿易	區域衝突、非國家武裝
馬六甲海峽	東南亞	能源、貿易商品	東亞能源生命線，全球最繁忙之一	系統性壅塞、替代成本高
蘇伊士運河	埃及	全球貿易商品	亞洲-歐洲捷徑	事故、政治、區域安全
巴拿馬運河	中美洲	全球貿易商品	連接兩洋	氣候、淡水供應
台灣海峽	東亞	半導體、高附加價值貨物	全球 1/5 海運貨值，科技集中	地緣政治
土耳其海峽	黑海出口	能源、糧食、軍事通道	唯一黑海出入口，受條約治理	*國際條約 + 政治裁量



中東危機時間軸

風險

2月

美國以色列共同發動「史詩狂怒行動」，哈米尼身亡，「不可預期」之供應鏈風險發生

油價狂飆15%，亞洲各國緊急啟動各種能源補救計畫

3月

開戰、停戰訊息交織，中東多種能源基礎建設遭襲擊，同時伴隨海峽運量下滑，能源危機正式爆發，發電成本預期上升

4月

衝突白熱化，雙方藉由第三方調停正式開啟談判，同時油價仍未回到開戰前水準，價格提升開始傳導至民用基礎原料，預期通膨上升

台灣時間 4/17號
伊朗宣布荷姆茲海峽全面開放
4/19號 又宣布封鎖

供應鏈風險





供應鏈動盪中 台灣處於關鍵節點

台灣能源「高度依賴進口」

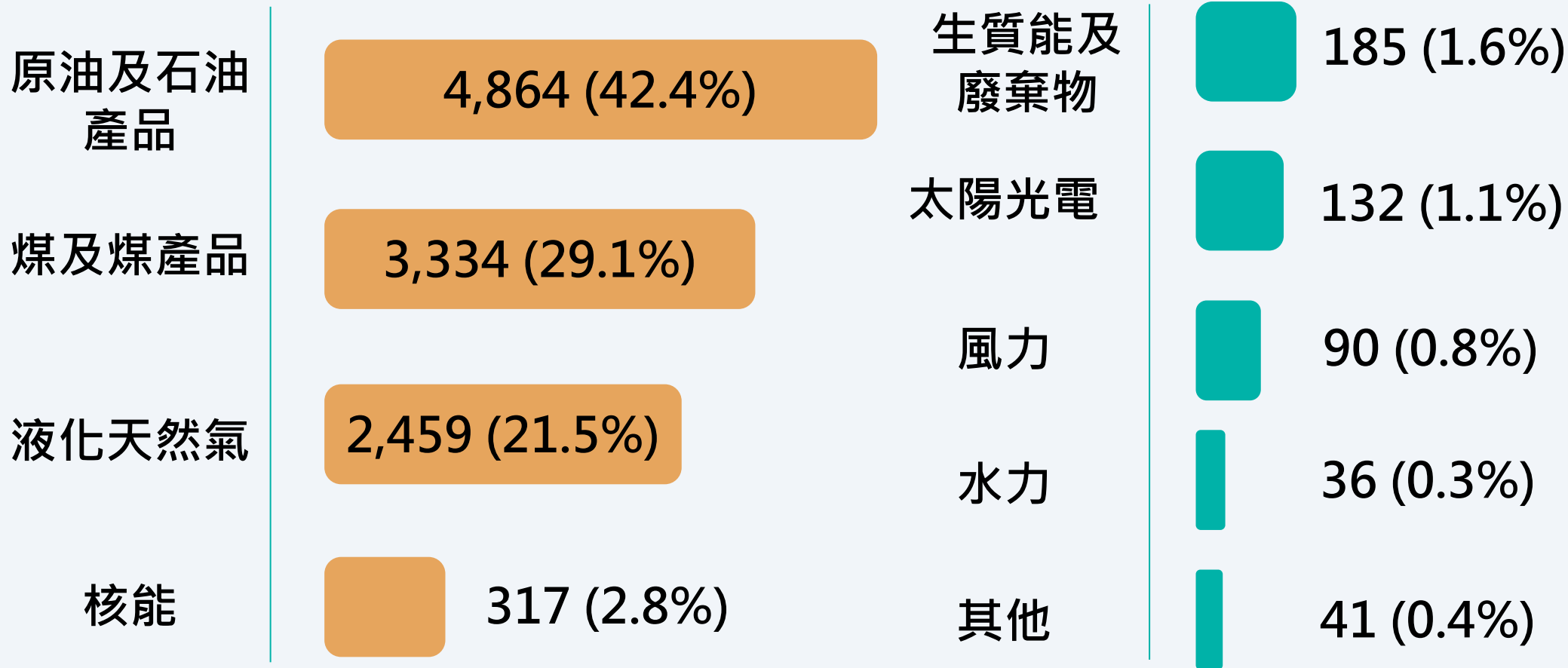


資料來源: 經濟部



供應鏈動盪中 台灣處於關鍵節點

單位: 萬公噸油當量



資料來源: 經濟部



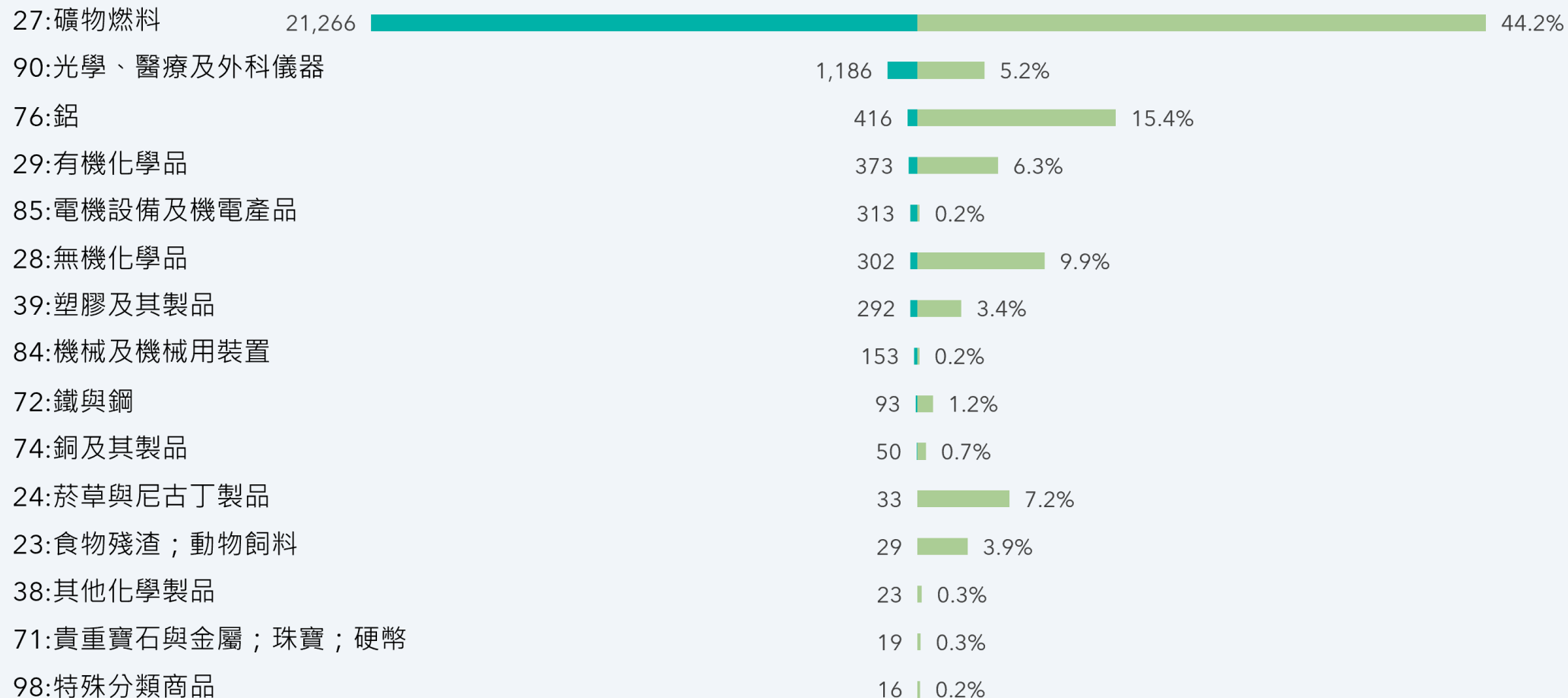
台灣進口項目分析

註：GL-11 (Gulf-Levant-11) 指巴林、伊朗、伊拉克、以色列、約旦、科威特、黎巴嫩、阿曼、卡達、沙烏地阿拉伯、阿拉伯聯合大公國等11國

HS 編碼: 品項說明

台灣自GL-11國家進口之金額 (百萬美元)

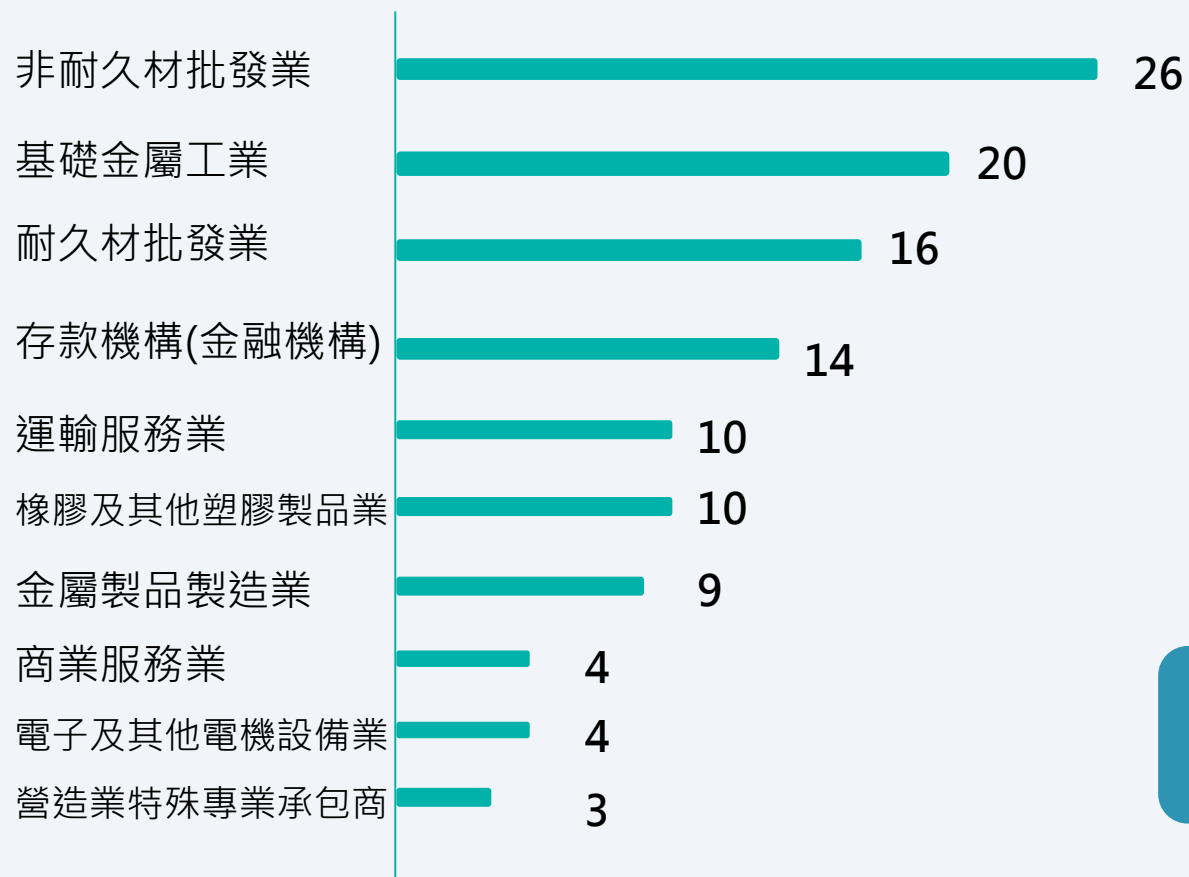
GL-11 占臺灣全球進口額之比重





台灣進口項目分析

使用荷姆茲海峽貿易航道之台灣進口商家數

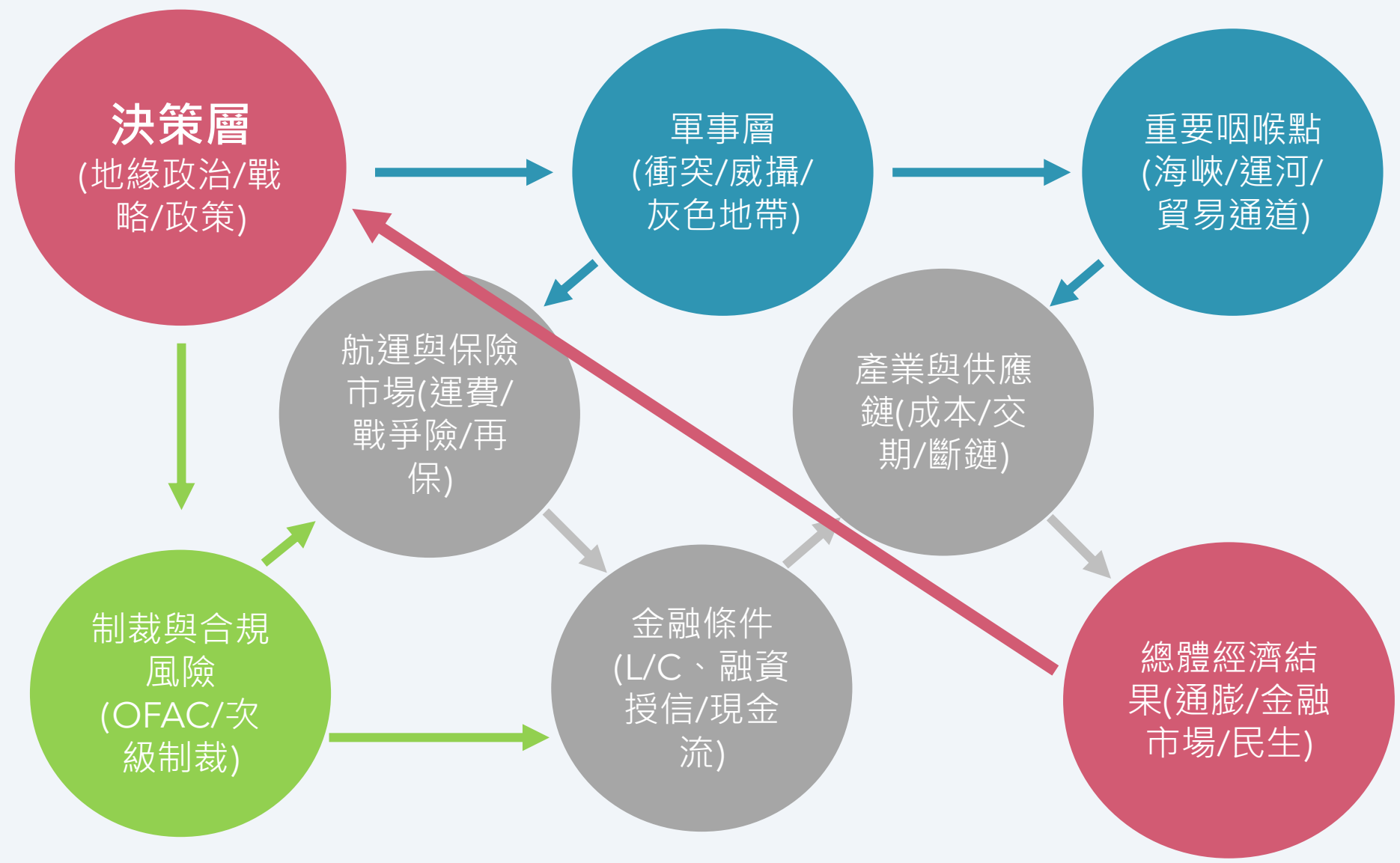


共138家

資料來源: 美商鄧白氏 2026 中東危機白皮書

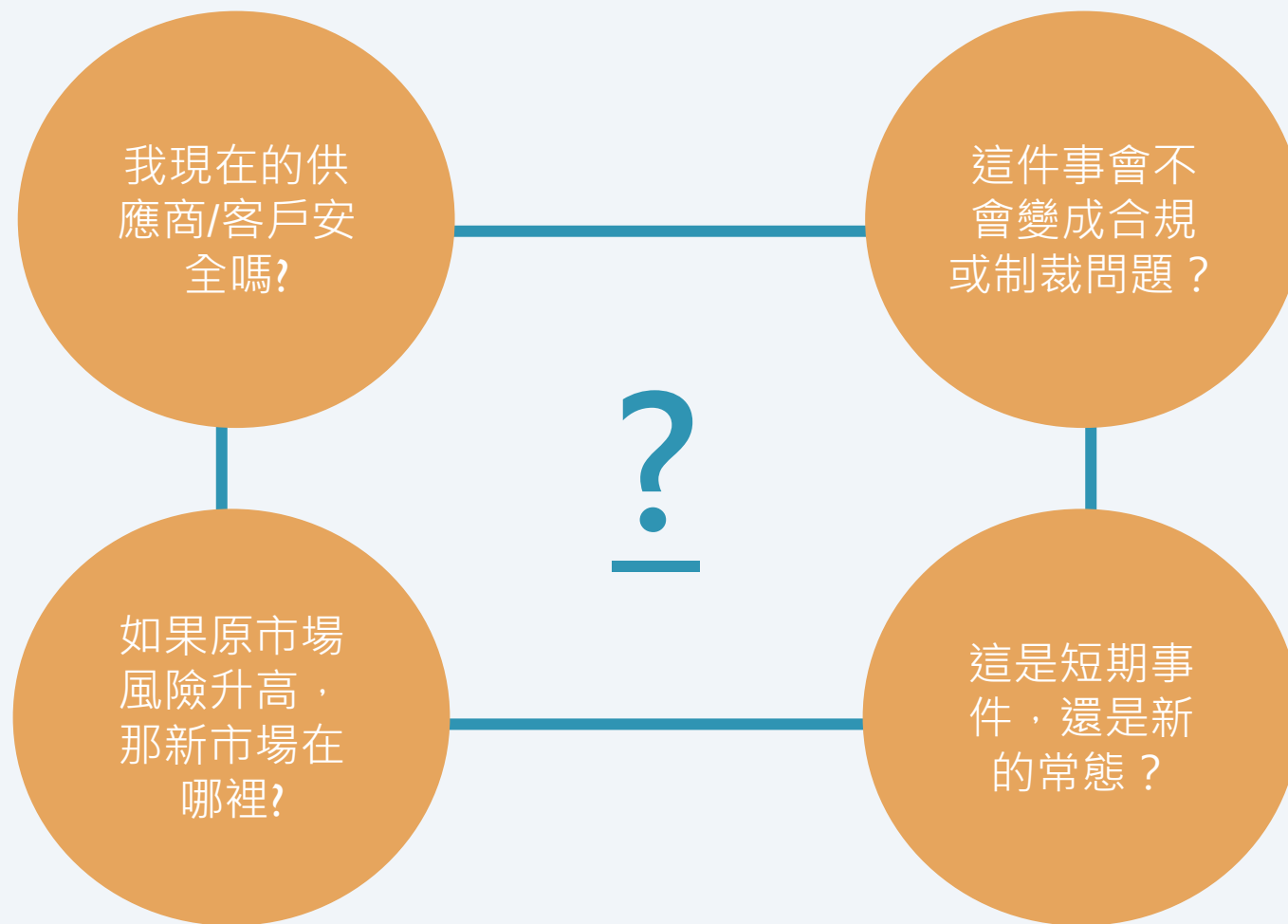


風險 – 互相牽動的系統





四大問題





應對的基礎邏輯



數據基礎強化
(Strengthen your data foundation)

如何用數據重構企業競爭力

透過真實企業案例，揭曉數據驅動的力量





企業營運時常遇到下列數據核實問題...

外國公司登記基本資料

統一編號	86683448 訂閱
公司狀況	核准登記 公司法第4條規定：外國公司，於法令限制內，與中華民國公司有同一之權利能力。 公司法第371條規定：外國公司非經辦理分公司登記，不得以外國公司名義在中華民國境內經營業務。 「查詢最新營業狀況請至 財政部稅務入口網 」
公司名稱	美商鄧白氏股份有限公司 Google搜尋 Dun & Bradstreet International, Ltd. 「 國際貿易署廠商英文名稱查詢(限經營進出口或買賣業務者) 」
在中華民國境內營運資金	5,000,000
在中華民國境內負責人	鮑文安 Julian Nicholas Nigel Prower
分公司所在地	臺北市松山區民生東路3段133號13樓 電子地圖
登記機關	經濟部商業發展署
核准登記日期	081年04月20日
最後核准變更日期	112年05月08日
所營事業資料	JD01010 工商徵信服務業 I103060 管理顧問業 IZ15010 市場研究及民意調查業 I301010 資訊軟體服務業 I301020 資料處理服務業 I301030 電子資訊供應服務業 J304010 圖書出版業 IZ11010 逾期應收帳款管理服務業 HZ02040 辦理金融機構金錢債權管理服務業務 HZ01010 應收帳款收買業 J202010 產業育成業

- 統一編號 = 稅務編號 ?
- 英文公司名稱與當地語言 ?
- 公司名稱 = 品牌名稱 ?
- 登記地址與營運地址 ?
- 公司資訊變更 ?
- 併購 ? 營運歷史 ?
- 連繫電話 ?
- 營業項目 與 主要服務產品 ?
- 關係企業 ? 全球關聯 ?

如何開始清理？ 如何分門別類？ 如何挖掘價值？

數據治理





主數據是什麼？又如何開始數據治理？

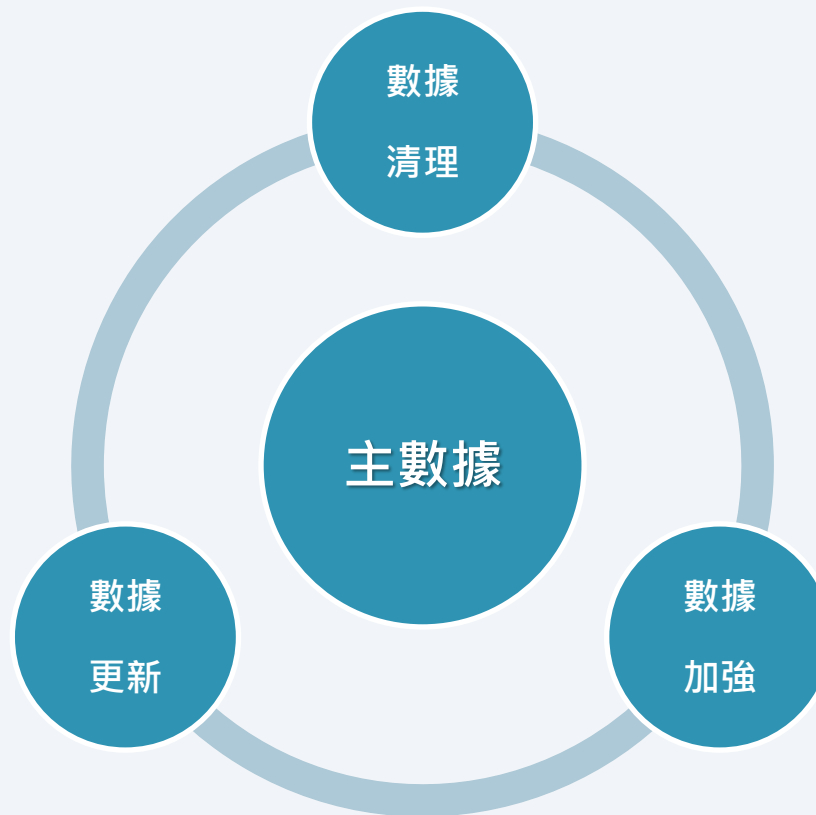


主數據是企業共享的核心資訊，像客戶、產品、供應商和員工資料，**是所有營運與決策的基石。**

美商鄧白氏 主數據顧問
Massimiliano Spennato

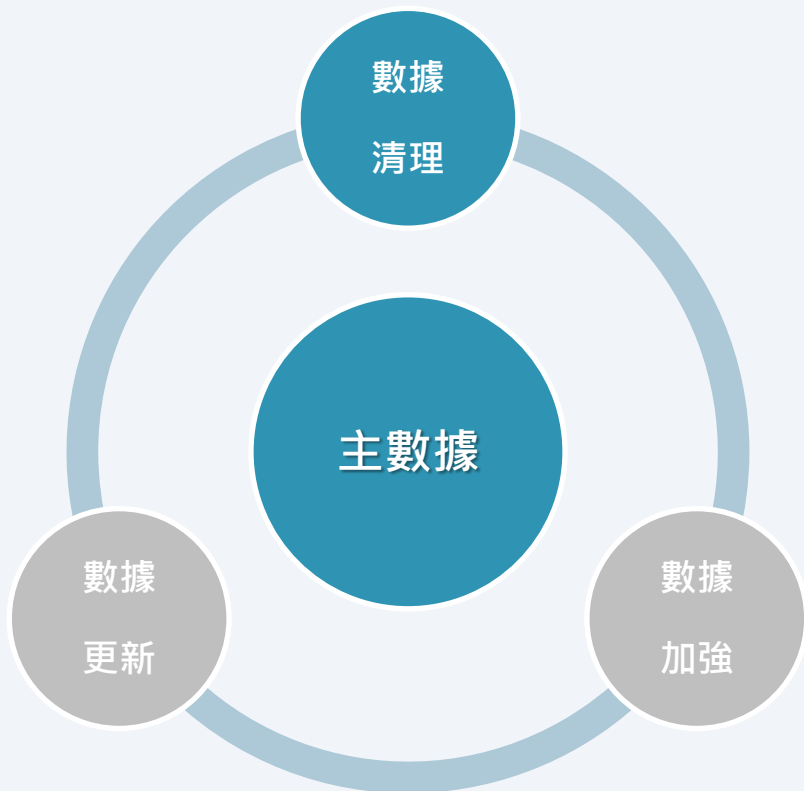


數據驅動時代，依靠主數據來確保全公司資料一致、準確合規，讓決策更精準，並增強競爭力，關鍵在於持續進行以下這三大養護工程





主數據治理三大步驟，第一步：數據清理



讓企業做出錯誤判斷的導火線

合作夥伴舊地址

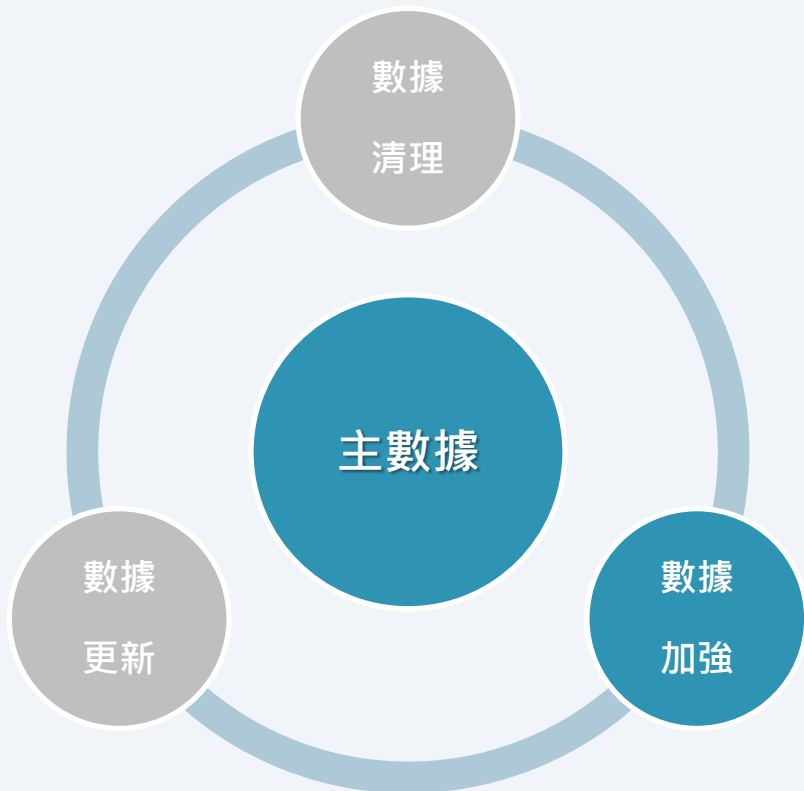
客戶連絡資訊欄空白

手動輸入錯誤訊息

數據清理的過程可能繁瑣且冗長，耗時耗力，如果可以倚靠一個統一且準確的數據來源，並透過比對方式修正資料庫中的數據錯誤，將是一個有效且省力的作法

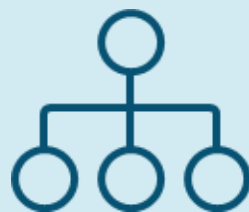


主數據治理三大步驟，第二步：強化數據



「數據加強」就是在既有客戶與供應商檔案裡，加碼貼上更深層的標籤，使行銷業務能透過產業別、規模、營收、人數、地理位置等維度，精準鎖定目標。

除上述基本數據，D&B 也擁有一些您意想不到的數據，能夠幫助您精準判斷風險與商機



企業關係族譜



IT購買力指數



建議交易額度



數據驅動決策

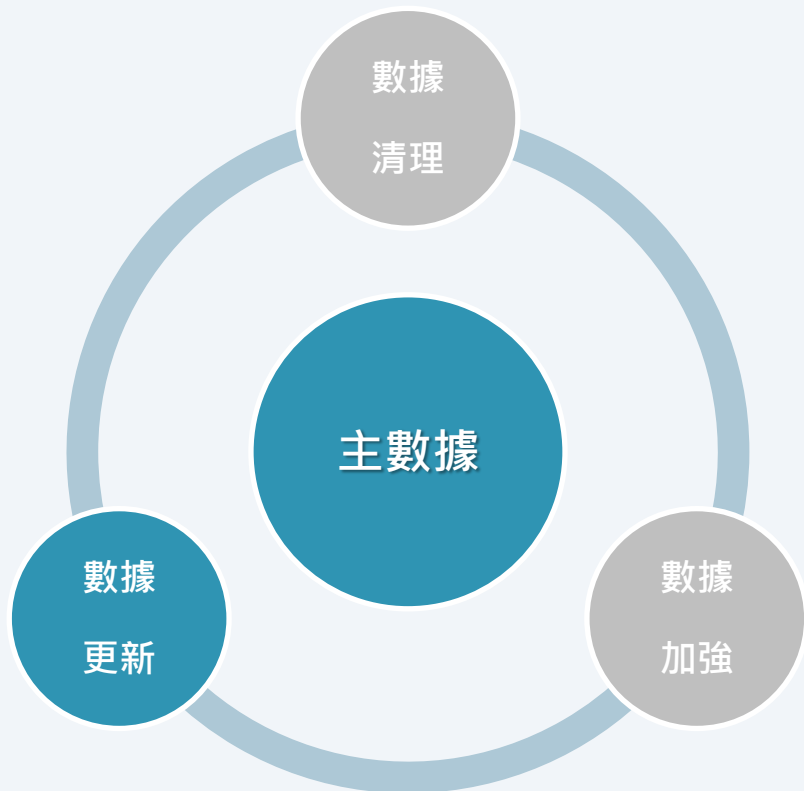
為滿足多元企業需求，**D&B 美商鄧白氏** 提供 **Data Blocks 數據塊**

如同積木，您可以自由選擇需要的數據組合，並透過 **API**、文件、平台等多種方式，輕鬆地將 **D&B** 多元且豐富的企業數據一致且靈活地整合到企業系統中





主數據治理三大步驟，第三步：數據更新



隨著公司地址變更、停業、所有權變動等動態變化，客戶資料須持續更新，避免過時數據的累積，而影響商務決策

客戶證言：D&B 數據更新迅速

「資料庫更新快、聯絡資訊精準，發訊 1~2 天獲得客戶回覆」

D&B 提供的 E-mail 名單精準度極高。另外，資料更新即時且準確，甚至涵蓋 C-Level 決策者，大幅提升 E-mail 回覆率

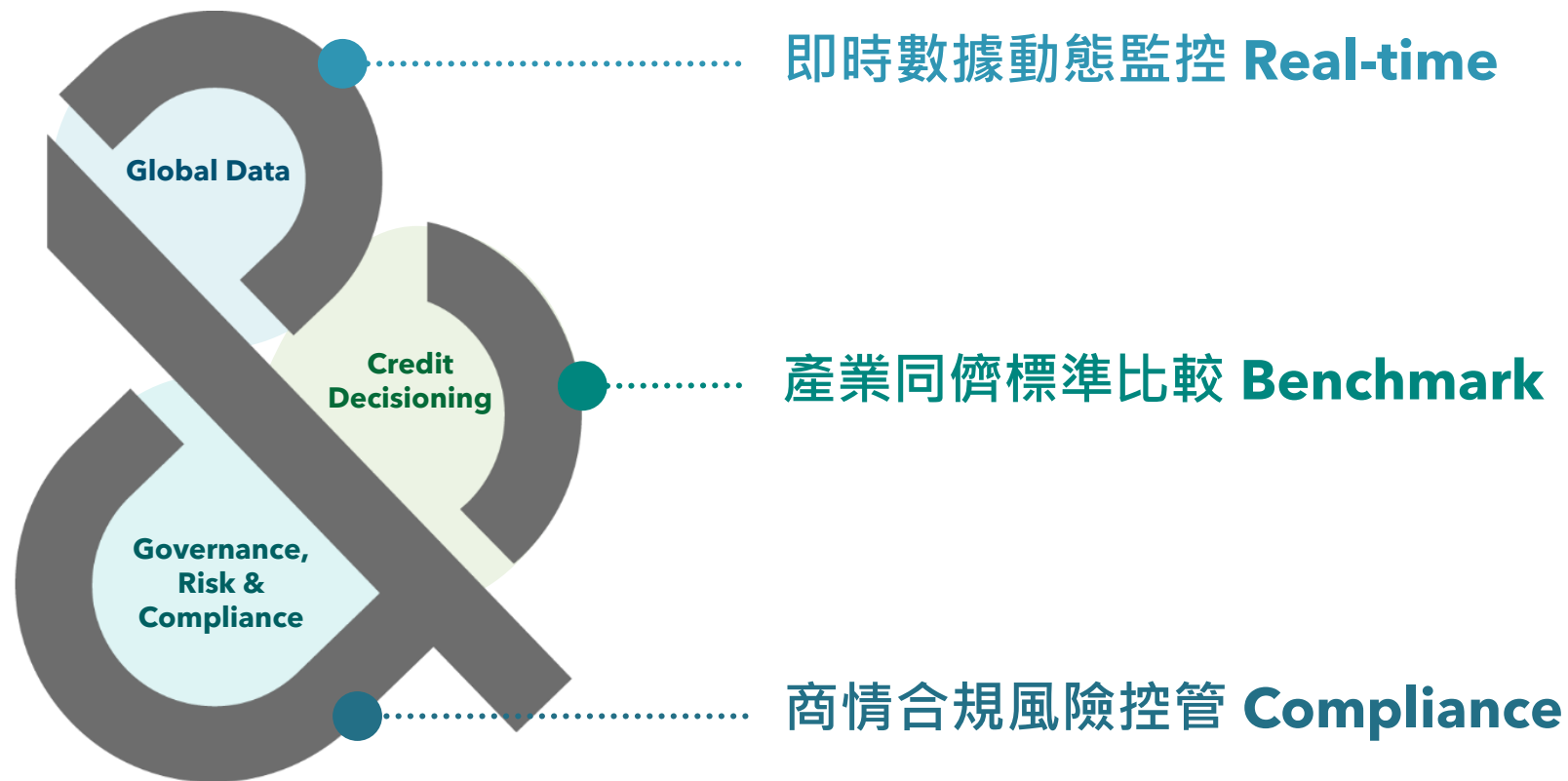




Dun & Bradstreet
Data Cloud

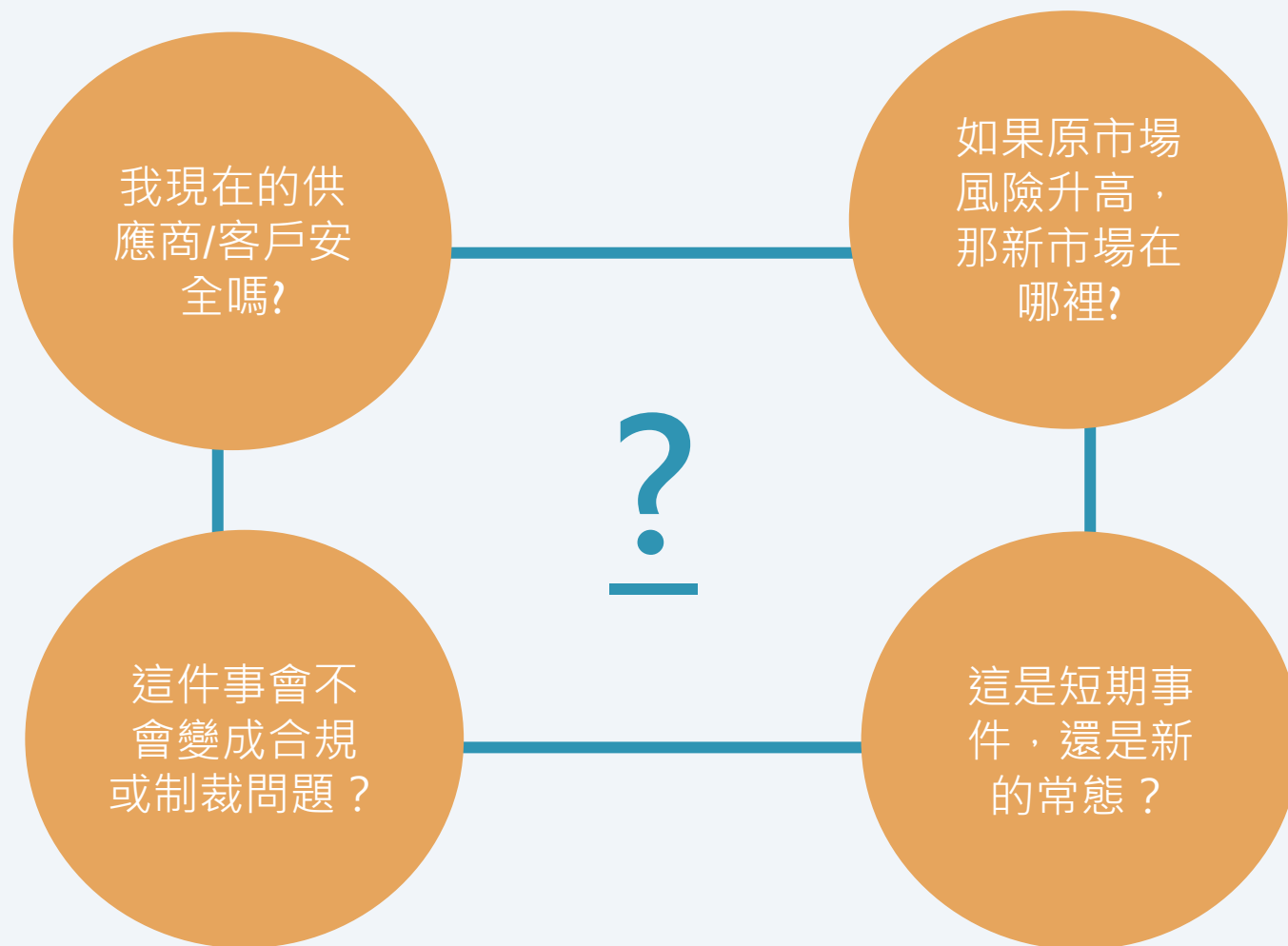
鄧白氏商業 數據庫 核心優勢

鄧白氏商業數據庫的核心優勢





回到四大問題





數據驅動決策

自由選擇所需的數據種類，自由搭配並應用於特定場景或領域

D&B for Finance

**Know Customers /
Suppliers**

知客戶/供應商

D&B for Sales & Marketing

Find Opportunities

找機會

D&B for Compliance

Comply with Rules

守規則

D&B for Economy

Understand Market Trends

懂經濟

『願世界和平』
『願大家記得在每一次外部性衝擊發時買入好的股票』



有任何問題歡迎隨時與我聯繫

Darren Liao

Tel: 02-87707099#134

Email: liaot@dnb.com